

## ***Enio Cubillo Araya***

**San José, Costa Rica.**

**E-mail:** enicubar@gmail.com

**Idiomas:** Inglés, Español

*Ingeniero especializado en aeronáutica/aviónica con Maestría Profesional en Administración Pública y amplia experiencia en el campo gerencial. Durante 35 años he laborado en la industria costarricense tales como LACSA, la Cooperativa autogestionaria de servicios aero-industriales, COOPESA RL. y en la administración pública, ascendiendo de posiciones operativas hasta la alta gerencia de procesos de planeamiento y control de producción y como Director General de Aviación Civil de Costa Rica. Orientación al logro de objetivos, liderazgo, trabajo en equipo, capacidad para negociación y resolución de conflictos entre las aptitudes principales de la experiencia profesional.*

### **Experiencia Profesional**

#### **Instituto Costarricense de Turismo de Costa Rica**

San Jose, Costa Rica.

**Miembro director**

Setiembre 2022-actual

#### **Instituto Costarricense de Turismo de Costa Rica**

San Jose, Costa Rica.

**Presidente Comisión Auditoria y Riesgos**

Noviembre 2022-actual

#### **Instituto Costarricense de Turismo de Costa Rica**

San Jose, Costa Rica.

**Vicepresidente de la Junta Directiva**

Enero 2023-actual

#### **ECAVIONICS CONSULTING**

San José, Costa Rica

**Director General.**

Aviacion Civil Nacional e internacional.

#### **SEGNINI CONSULTORES.**

San José, Costa Rica

**Consultor externo.**

2018-actual.

Aviacion Civil Nacional e Internacional.

**ENTIDAD COSTARRICENSE DE ACREDITACION (ECA)**

San José, Costa Rica

**Consultorías Profesionales.**

Abril 2019-actual

Experto Técnico: Acreditación y certificación de INTECO como OVV CORSIA.

**DIRECCION GENERAL DE AVIACION CIVIL DE COSTA RICA**

San José, Costa Rica

**Director General de Aviación Civil**

Julio 2015-mayo 2018

*Como Director General de Aviación Civil de Costa Rica: Representar al país tanto a nivel nacional como internacional. Participar activamente como miembro de la Comisión Latinoamericana de Aviación Civil (CLAC) y de las actividades de directores de la Región Norte-Centroamericana y del Caribe de la Organización Internacional de Aviación Civil Internacional (OACI).*

*A nivel nacional, llevar a cabo una importante gestión en el desarrollo de la infraestructura aeroportuaria así como la vigilancia de las normas y recomendaciones establecidas por OACI, siendo que en la auditoría de este ente rector, se logró elevar el nivel de cumplimiento a casi un 90% (aproximadamente un 10% más del indicador inicial) dando como resultado el reconocimiento al País por los esfuerzos realizados durante el 2017 en la mejora de seguridad e implementación de normas y recomendaciones internacionales.*

*De igual manera, con indicadores de los años 2016 y 2017, la Contraloría General de la República da a la institución nota de 100% en el informe "Índice Institucional de Cumplimiento de Disposiciones y Recomendaciones (IDR)" DFOE-SD-IF-01-2018*

**COORPORACION CENTROAMERICANA DE SERVICIOS DE NAVEGACION AEREA**

Tegucigalpa, Honduras.

**Presidente Comité Técnico**

Nov 2015-mayo 2018.

*De los procesos primordiales: Recomendar la adopción de políticas al Consejo Director de la Corporación Centroamericana de Servicios de Navegación Aérea, COCESNA, cuyos objetivos estarían enfocados a la estandarización de normas y procesos de integración regional, así como del equipamiento de última tecnología para los servicios de navegación aérea en el área centroamericana.*

**COOPESA R.L. (COOPERATIVA DE SERVICIOS AERO INDUSTRIALES)**

Alajuela, Costa Rica.

**Gerente de Planeamiento, Control de La Producción y Logística.**

Abril 1998-mayo 2014

*Inicié en el área de producción como técnico y supervisor de la producción hasta ser promovido como gerente de planeamiento, control y logística.*

*Las principales actividades desarrolladas fueron: Desarrollar la planificación, logística y manejo de presupuestos. Negociar con clientes nacionales e internacionales. Representar a la empresa en foros e instituciones de gobierno. Capacitar al personal dentro de la empresa (instructor de soporte del centro de capacitación). Planificar y analizar la mano de obra con base a las proyecciones de ventas. Dirigir iniciativas de acompañamiento y desarrollo de nuevos proyectos (elaboración de manuales, alcances y presupuestos para optar por nuevas habilitaciones ante las diferentes autoridades de aviación civil; ejemplo aeronave EMBRAER E-90).*

*Gerenciar procesos de mapeo, estandarización de procesos, abastecimiento de materiales para los diferentes proyectos de mantenimiento de aeronaves, entre otros.*

**COOPACEC R.L. (COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO DE LOS EMPLEADOS DE COOPESA)**

**San José, Costa Rica.**

**Presidente Consejo de Administración.**

**Enero 2000-enero 2009**

*Desde la posición como asociado de la cooperativa de ahorro y crédito de los empleados de Coopesa R.L, formé parte de los órganos de dirección (presidente comité de vigilancia) hasta ser elegido por la asamblea de asociados como presidente del Consejo de Administración.*

*Delegado cooperativo nacional en la Asamblea de Trabajadores y Trabajadoras del Banco Popular y de Desarrollo Comunal.*

**COOPESA R.L**

**San José, Costa Rica.**

**Miembro Comisión Fortalecimiento de Valores.**

**Enero 2005-enero 2007**

*Como miembro de la Comisión de Fortalecimiento de Valores, potencié el programa de valores compartidos por toda la organización haciendo de esta herramienta la base de la gestión del Recurso Humano, visualizando así la visión y misión de la empresa.*

**LINEAS AÉREAS DE COSTA RICA (LACSA)**

**San José, Costa Rica.**

**Técnico de aviónica.**

**Enero 1988-abril 1998**

*Como técnico en el área de aviónica presté servicios técnicos a las estaciones de Costa Rica, El Salvador, Ecuador y Estados Unidos de Norte-américa.*

**PREPARACION ACADEMICA**

**Universidad de Costa Rica**

San José, Costa Rica

*Maestría Profesional en Administración Pública, Énfasis en Empresas Cooperativas*

*Graduación de Honor, Sistema de Estudios de Pos-grado.*

*Octubre 2012*

**Universidad Latina de Costa Rica**

San José, Costa Rica

*Bachillerato en Ingeniería en Electro-medicina.*

*Noviembre 2002*

**Colegio Universitario de Cartago**

San José, Costa Rica

*Diplomado en Equipos Médicos.*

*Noviembre 1986.*

## **FORMACION COMPLEMENTARIA**

### **Universidad de Costa Rica (UCR)**

San José, Costa Rica

*Curso Fundamentos de un Sistema de Gestión de Calidad y Enfoque a Procesos  
Septiembre de 2017*

### **IT Madrid Business School**

Madrid, España

*Curso de Formación Cómo Crear y Gestionar una PMO (Curso en línea)  
Diciembre de 2017*

### **BELBIN (España)**

San José, Costa Rica

*Curso Avanzado en la Metodología BELBIN*

*Taller práctico de Inducción y Transferencia de Capacidades para Profesionales y Equipos Técnicos.  
Febrero de 2014*

### **CENECOOP R.L**

**San José, Costa Rica.**

**Curso de Gestión Cooperativa para Potenciales Cuerpos Directivos.**

**Seminario: Procedimientos Parlamentarios y Legislación Cooperativa.**

**Curso: Rol y Funciones de los Cuerpos Directivos y Gerencia.**

**2005-2006-2013**

### **BELBIN (España)**

San José, Costa Rica

*Acreditación en la Metodología BELBIN de Roles de Equipo.  
Octubre de 2013.*

### **CÁMARA DE INDUSTRIAS DE COSTA RICA.**

San José, Costa Rica.

*Participación GREEN BELT LEAN SIX SIGMA.  
Marzo de 2012.*

### **CONSERTEC.**

Alajuela, Costa Rica.

*Formador de Formadores con Enfoque de Competencias Laborales.  
Abril de 2007.*

### **OTROS.**

**Desde 1988**

*Formacion tecnica y de especializaciones en aeronáutica.*